



Kommunens revisorer

2015-12-18

Kommunstyrelsen
KF:s presidium för kännedom

Granskning av kommunstyrelsens investeringsplanering

På uppdrag av revisorerna i Karlshamns kommun har PwC genomfört rubricerad granskning. Vi instämmer i den revisionella bedömningen som framgår i bifogad rapport. Kommunen har genomfört och står inför omfattande investeringar. Investeringsverksamheten ställer stora krav på de processer och beslutsunderlag som föregår beslut om investeringar.

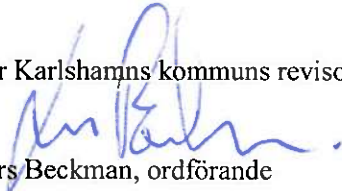
Vi vill särskilt understryka följande:

- Vi anser att processerna behöver utvecklas och tydliggöras genom styrdokument med tydlig processbeskrivning som innehåller beslutspunkter och kontrollmål för investeringsprocessens olika faser.
- Vi anser att behovsanalyserna måste innehålla ett tillräckligt långsiktigt perspektiv. Behoven behöver också tydligare kopplas till de övergripande målen, där det framgår hur investeringen ska bidra till ökad måluppfyllelse.
- Vi anser att det strategiska arbetet med investeringar behöver förbättras med ett tydligare tvärsektorielt arbete för att främja helhetsperspektivet med tillräcklig framförhållning och långsiktighet i arbetet.
- Vi bedömer att det finns en organisatorisk brist eftersom det oftast saknas handlingsalternativ med konsekvensanalys för att nå fram till ett genomarbetat politiskt ställningstagande.
- Vi bedömer, kopplat till de höga investeringsvolymerna och kommunens finansiella mål, att det behövs en transparent planering som är längre än tre år.

Utöver ovanstående vill revisionen peka på vad som framgår av avsnitt 3.4 i revisionsrapporten vad gäller soliditetens påverkan av interna transfereringar. Koncerninterna överlåtelser borde föranleda en översyn av det finansiella soliditetsmålet.

Revisorerna emotser ett svar på rapportens bedömningar senast den 15 februari 2016.

För Karlshamns kommuns revisorer


Lars Beckman, ordförande