



2016-01-11

Till Kommunstyrelsen

Yttrande över granskning av kommunstyrelsens investeringsplanering Dnr 2016.79

På uppdrag av revisorerna i Karlshamns kommun har PwC genomfört en granskning av kommunstyrelsens investeringsplanering.

Revisorerna poängterar särskilt att

- Processerna behöver utvecklas och tydliggöras genom styrdokument med tydliga processbeskrivning som innehåller beslutspunkter och kontrollmål för investeringsprocessens olika faser.
- Behovsanalyserna måste innehålla ett tillräckligt långsiktigt perspektiv. Behoven behöver också tydligare kopplas till de övergripande målen, där det framgår hur investeringen ska bidra till ökad måluppfyllelse.
- Det strategiska arbetet med investeringar behöver förbättras med ett tydligare tvärsektorielt arbete för att främja helhetsperspektivet med tillräcklig framförhållning och långsiktighet i arbetet.
- En organisatorisk brist medför att det oftast saknas handlingsalternativ med konsekvensanalys för att nå fram till ett genomarbetat politiskt ställningstagande.
- Kopplat till de höga investeringsvolymerna och kommunens finansiella mål behövs det en transparent planering som är längre än tre år.
- Koncerninterna överlåtelser borde föranleda en översyn av det finansiella soliditetsmålet.

Ekonomiavdelningen delar revisionens synpunkter och kommer att tillsätta en arbetsgrupp med bred förankring för att jobba vidare med synpunkterna. Ambitionen är att arbetsgruppen är klar och kan presentera ett förslag till åtgärder och en arbetsmodell senast 2016-10-31.

Ulrika Hägvall Lundberg
Stf ekonomichef/ Redovisningschef