



- Plats och tid: Asarumssalen, klockan 17:00 -19:10
- Beslutande: Per-Ola Mattsson Ordförande (S)
Elin Petersson Ledamot (M)
Annika Westerlund tom § 294 Vice ordförande (S)
Gertrud Ivarsson Vice ordförande (C)
Magnus Gärdebring Ledamot (M)
Marie Sällström Ledamot (S)
Emanuel Norén Ledamot (M)
Jan Bremberg Ledamot (S)
Anders Englesson Ledamot (MP)
Leif Håkansson Ledamot (S)
Tor Billing Ledamot (SD)
Paul Hedlund Ledamot (L)
Ted Olander Ledamot (MP)
- Tjänstgörande ersättare: Andreas Saleskog (S) tjug för Sara Sakhnini (S)
Ulf Lind (SD) tjug för Tommy Strannemalm (SD)
Vivianne Andersson (S) tjug för Annika Westerlund (S) from § 295
- Närvarande ersättare: Magnus Sandgren (M), Marco Gustavsson (C), Anna Kälvestam (M), Göran Svensson (S), Charlotte Lorentzen (MP)
- Övriga: Göran Persson, kommundirektör
Marie Björnsson, personalstrateg § 309
- Utses att justera: Emanuel Norén
- Paragrafer: 290-316
- Justeringsdatum: 2015-12-15
- Sekreterare
Jens Odevall
- Ordförande
Per-Ola Mattsson
- Justerande
Emanuel Norén



Organ:	Kommunstyrelsen		
Sammanträdesdatum:	2015-12-15		
Datum då anslaget sätts upp:	2015-12-16	Datum då anslaget tas ner:	2016-01-07
Förvaringsplats för protokollet:	Rådhuset		

Underskrift: _____



§ 306 Svar på granskning av kommunens näringspolitiska verksamhet

Kommunstyrelsens beslut

att anta detta yttrande som kommunstyrelsens eget.

Sammanfattning

PWC har på uppdrag av Kommunens revisorer granskat den näringspolitiska verksamheten och önskar kommunstyrelsens svar senast den 18 december 2015.

Beslutsunderlag

Granskningsrapport

Bakgrund och överväganden

Nedan beskrivs kommunrevisionens synpunkter i kursiv stil och härefter följer kommunledningsförvaltningens kommentarer i normal stil.

En definition av attityder till företagande relaterat till det näringspolitiska arbetet samt vad kommunstyrelsen vill uppnå med ändrade attityder.

Det näringspolitiska arbetet syftar till att åstadkomma ett gott näringslivsklimat i Karlshamn för jobb och tillväxt. Som en del i detta arbete är attityder till företagande viktig och en av Näringslivsrådets prioriterade frågor. En gemensam satsning är attitydprojektet Gilla Karlshamn, där både näringslivet och kommunen samverkar med syftet att långsiktigt skapa ett bra näringslivsklimat och därmed också ett bra livsklimat i Karlshamn. Fokusgruppen Näringsliv/kommun inom Gilla Karlshamn arbetar aktivt med att förändra attityden till företagande. I årets undersökning från Svenskt näringsliv kan också konstateras mycket stora förbättringar i de enkätfrågor som avser attityder till företagande.

För att utvärderingar av det näringspolitiska arbetet i förhållande till tilldelade resurser ska bli tydliga, bör det finnas specifika, mätbara mål och nyckeltal för verksamheten baserade på uppföljningar som omfattar de politiskt fastställda målen.

Inom ramen för Kompass Karlshamn, kommunens styrsystem har kommunfullmäktige fastställt tydliga politiska mål och indikatorer för det näringspolitiska arbetet.

Specifika mål bör kompletteras med fler mätbara mål och nyckeltal för att återspegla samtliga av kommunfullmäktiges beslutade övergripande mål.

Att få en relevant uppföljning av näringspolitisk verksamhet i förhållande till de politiska mål som gäller i Karlshamns kommun och till underlag för verksamhetsstyrning är angeläget.

Därför bör egna eller anlitade uppföljningar av vad företag anser om kommunens näringspolitiska åtgärder genomföras som komplement eller alternativ till de externa undersökningar som används för uppföljning idag.



Karlshamns kommuns ledningssystem innebär att kommunfullmäktiges mål är styrande för hela kommunkoncernen med syftet att säkerställa en tydlig styrkedja. Nämnder och styrelser beslutar om verksamhetsplaner, mål och indikatorer och för bolagen affärsplaner kopplade till kommunfullmäktiges mål. Kommunen har valt sådana mål och indikatorer för nyckeltal som är mest relevanta för att avgöra i vad mån kommunfullmäktiges mål uppfylls. Detta innebär samtidigt en begränsning av antalet mål. Kommunen delar inte uppfattningen att väsentligt fler mål bör tillföras. Utöver ledningssystemets mål och indikatorer finns en stor mängd information att tillgå genom kommunens deltagande i SKL:s mätning Insikt, Svenskt Näringslivs företagsklimatundersökning, uppgifter om nyföretagande, företagsbesök och annan omvärldsorientering.

Kommunstyrelsen bör verka för att uppmärksamhet om kommunfullmäktiges mål ur det näringspolitiska programmet i högre utsträckning arbetas in hos nämnder och kommunala verksamheter.

Utöver vad som framhållits tidigare om styrkedjan från kommunfullmäktiges mål sker inom Kompass Karlshamn en obligatorisk samplanering mellan nämnder, styrelser och bolag för att säkerställa gemensamma åtaganden. Kopplat till kommunfullmäktiges inriktningsmål är också fyra övergripande strategier under framtagande. Strategierna är övergripande styrdokument för hela kommunkoncernen och nu pågår arbete för framtagande av strategi för tillväxt och entreprenörskap.

Vi framhåller det i rapporten påtalade behovet av bättre kommunikation och informationsinsamling mellan förvaltningarna för att underlätta de externa kontakterna med företagare.

Karlshamns kommun har en väl fungerande företagslots där alla berörda verksamheter samtidigt möter företag.

Samordning och dialog mellan berörda verksamheter vad gäller vissa fastighetsförvärv för strategiska näringslivsändamål bör förbättras så att den verksamhet som ska överta förvaltningsansvaret involveras i tidigt skede under förvärvsprocessen.

När beslut tas om inköp av fastigheter för strategiska näringslivsändamål ska beslut om överlämnande av drift ske inom ramen för samma beslut. I fråga om bebyggda fastigheter inom framtida exploateringsområden är driften ofta tillfällig i avvaktan på rivning.

Beslutet skickas till

Kommunrevisionen
Kommunfullmäktige